

塔伯曼：澳門零售發展潛力冠亞洲

澳門賭業發展蓬勃，零售業發展亦一日千里。三年後，澳門零售設施將激增五倍。商場發展及管理巨擘塔伯曼亞洲（Taubman Asia）總裁帕克【圖】接受本報專訪時表示，環



塔伯曼亞洲總裁帕克認為，澳門將依循「賭城」供應主導的模式發展。

顧亞洲，澳門零售業發展潛力在區內首屈一指，而澳門最強的競爭對手就是一岸之隔的香港。

塔伯曼亞洲是豐德麗（GFL）澳門「星麗門」項目的合作夥伴，負責商場項目「Studio Retail」的發展及管理。帕克透露，Studio Retail將有很多來自香港的商戶，他認為對於渴求業務增長的本港零售商，澳門的發展空間會比香港大。

仿效賭城模式吸客留客

受惠於內地自由行，香港消費市道近年漸見起色，去年零售總額上升百分之七點三，升幅為一九九七年以來最大。但帕克表示，香港的零售市場已幾近飽和，反觀澳門零售業的發展空間卻仍然巨大。

帕克預言，澳門未來十年內，將依循「賭城」拉斯維加斯的供應主導（supply-led）模式發展，透過興建多元化的設施創造需求，延長旅客的訪澳時間。

帕克稱，據賭城的經驗，每當有大型設施落成，遊客數

量及逗留日數便會上升。他認為當澳門多個大型的賭場、酒店、展覽及娛樂等設施相繼開幕，遊客人數也會像賭城那樣持續增長。他預計於三年後，訪澳旅客將倍增至每年四千萬人次。

建議港發展倉儲式商場

帕克指出，二十年前當人提起拉斯維加斯，唯一想起的就是賭博，就像今天的澳門一樣。但時至今日，七成到訪賭城的遊客均沒有博彩，他們純粹為了購物、飲食或度假。帕克相信，澳門的未來趨勢也是如此，零售業將有機會蓋過賭業，成為吸引遊客訪澳的主因。

當談及香港零售業發展路向時，帕克讚賞香港的零售業屬世界級水平，多條特色商店街辦得非常出色，另外亦有一流的商場。唯一欠缺的是歐美流行的大型倉儲式零售（Big Box Retail），他建議香港考慮在新市鎮興建這類商場，令本港零售發展更全面。

研究澳門賭博及物業市場的分析員認為，雖然澳門賭業近年發展蓬勃

大摩分析員Goldring認為，公司應專注發展澳門博彩項目，盡量避免

項目，因其涉及的零售部分較小。另外，亦有一些分析員認為，拉

分析員：投資澳門零售業有風險

，但不一定可以帶旺消費市道，現階段投資澳門零售業務仍存在風險。

沾手零售業務。他較看好銀河娛樂（027）及新濠國際（200）旗下的賭場

斯供應主導模式發展，以及需時多久澳門能否依循拉斯維加

由「賭城」發展至老少咸宜的度假購物天堂，